



## VERKSAMHETSPLAN 2012 - 2014

### Inledning

#### Allmänt om BFA och omvärlden

Barnen Framför Allt (BFA) är en ideell förening som bildades 1979 och fick auktorisation 1980. Föreningen arbetar inom tre verksamhetsgrenar: adoption, bistånd och fadderskap. Verksamhetsgrenarna har skild redovisning men gemensam styrelse. Styrelsen består av tio personer, som på sin fritid arbetar helt ideellt för föreningen.

Enligt stadgarna har föreningen tre syften: att lämna internationell adoptionshjälp, att vara intresseorganisation för adoptivföräldrar i Sverige och att förmedla hjälp till behövande, företrädesvis föräldralösa barn.

För handläggningen av adoptionsverksamheten och kontakter med olika myndigheter, såväl i Sverige som utomlands, finns ett kontor i Kungsbacka, strax utanför Göteborg, med tio anställda. Kostnaden för adoptionsverksamheten täcks med de avgifter som tas ut av de familjer som har adopterat under året.

Som adoptionssökande måste man vara medlem i föreningen och därefter är medlemskap i föreningen frivilligt. Många stannar kvar som medlemmar. Föreningen hade under 2010 ca 1400 medlemmar. Medlemsavgifterna går oavkortat till BFA:s biståndsarbete. Målsättningen är att i princip alla pengar, som på olika sätt samlas in i Sverige, oavkortat skall gå vidare till mottagarländerna.

#### Adoptionsverksamheten

Under 2010 hade fem organisationer auktorisation för internationell adoptionsförmedling i Sverige. Under de senaste fem åren har det skett en minskning av antalet förmedlade barn. För BFA har det dock varit en positiv trend. År 2009 var det första året sedan 1988 som BFA förmedlade mer än 100 barn. Under år 2010 förmedlade föreningen 108 barn till 88 familjer. Barnen kommer från Bolivia, Bulgarien, Indien, Kenya, Litauen, Nepal, Polen, Tjeckien, Slovakien, Sri Lanka, Thailand och Taiwan. De största länderna är Taiwan med 25 barn,

Polen med 18 barn och Litauen med 15 barn. Under 2010 har verksamhet startat i Ryssland och Ungern.

Antalet förmedlade barn till Sverige 2005-2010

Organisation	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Adoptionscentrum (AC)	391	453	381	465	532	612
Familjeföreningen för internationell adoption (FFIA)	80	117	101	100	119	164
Barnen Framför Allt – Adoptioner (BFA)	108	112	73	74	58	67
Barnens vänner (BV)	69	64	44	38	48	90
Adoptionsföreningen La Casa	7	4	11	4	5	7
Stiftelsen Frösunda solidaritet	-	-	-	-	3	1
<b>Summa förmedlade barn</b>	<b>655</b>	<b>750</b>	<b>610</b>	<b>681</b>	<b>765</b>	<b>941</b>

### Adoptionsutvecklingen

BFA har förmedlat adoption för 2 796 barn sedan starten 1979. Utöver länderna i tabellen nedan har BFA förmedlat 116 adoptioner från Indonesien under 1982 – 1983, två barn från Burkina Faso 1992, ett barn från Rumänien 1997 samt ett barn från Peru 2005.

Antalet anlända barn förmedlade av BFA 2005-2010

Land	Totalt	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Indien	1 293	4	11	12	10	6	9
Sri Lanka	314	1	-	1	-	1	1
Polen	375	18	13	17	21	12	25
Vietnam	179	-	13	7	7	16	10
Taiwan	68	25	25	15	3	-	-
Bolivia	74	6	6	4	10	12	9
Litauen	69	15	12	7	10	6	6
Tjeckien	31	9	6	-	3	2	4
Slovakien	46	11	15	7	6	2	2
Thailand	12	2	1	2	2	1	1
Bulgarien	16	7	6	1	2	-	-
Nepal	5	5	-	-	-	-	-
Kenya	9	5	4	-	-	-	-
<b>Antal anlända barn</b>	<b>2 492</b>	<b>108</b>	<b>112</b>	<b>73</b>	<b>74</b>	<b>58</b>	<b>67</b>

### Väntelista för adoption

Den 31 december 2010 hade BFA 815 (937 2009, 944 år 2008, 743 år 2007, 446 år 2006) ansökningar i adoptionsregistret. Under verksamhetsåret kom det in 235 (300 år 2009, 382 år 2008, 388, år 2007, 292 år 2006) nya ansökningar.

# Adoptionsverksamheten

## Nuläge

Det har under 2000- talet skett en minskning av antalet internationella adoptioner både i Sverige och i Europa. Orsakerna är flera, men en bidragande orsak är förändringar i ursprungsländerna. Den ekonomiska utvecklingen i vissa länder i Asien har minskat behovet av att placera barn internationellt och antalet nationella adoptioner har ökat. En annan orsak är att intresset för internationella adoptioner har ökat i västvärlden. I Asien har behovet minskat, men däremot har det ökat i Afrika. Denna utveckling ställer större krav på adoptionsorganisationerna att följa förändringar för att finns där behovet är som störst. Behovet av föräldrar till barn med i förväg kända särskilda behov har ökat under de senaste åren och den kategorin barn står i dag för en allt större andel av antalet förmedlade barn hos BFA. En annan förändring är att kön av sökande hos BFA har markant ökat under de senaste åren.

För adoptivföräldrar har BFA en stor fördel i den fullservice (avseende t.ex. översättning och legalisering) vi kan erbjuda i samband med adoption. Handläggningen av adoptioner är organiserad så att den prioriterar personlig kontakt. Viktiga principer är personlig kontakt med samma handläggare, tillgänglighet, trygghet, kommunikation och effektivitet.

## Nya Mål

- Under de kommande tre åren skall antalet förmedlade familjer uppgå till minst 110, 120 och 130.
- Uppnå en större jämvikt mellan barn med särskilda behov och andra barn i det totala antalet förmedlade barn
- Upprätthålla handläggningsprinciperna.
- Förbättra kvaliteten och verka för säkra placeringar vid förmedling av barn med i förväg kända särskilda behov.

## Strategi

- Bevara, vårda och utveckla de kontakter vi har
- Söka fler utlandskontakter i de länder vi redan samarbetar med

## Policy

- Alltid tillvarata barnets bästa
- Följa de lagar, förordningar, författningar och konventioner som finns avseende den verksamhet som bedrivs och alltid följa etiska riktlinjer
- Vara medlem och aktivt delta i internationella samarbeten som tex NAC och EurAdopt.
- Upprätthålla personlig kontakt och ha en hög servicenivå med kontaktpersoner och samarbetspartner.

## **Bistånds/fadder-verksamheten**

Vi bedriver tolv bistånds/fadder-relaterade projekt, i länderna Sri Lanka, Indien, Nepal, Vietnam, Kenya, DR Kongo och Namibia. Vi genomför biståndsinsatser vid exempelvis naturkatastrofer och i begränsad omfattning även engångsinsatser. De ekonomiska medel som avsätts och används till bistånd kommer framförallt från medlemsavgifter men också donationer och insamlingar.

### **Övergripande Mål/Policy för bistånds/fadder-verksamheten**

- Våra biståndsinsatser är riktade för att möjliggöra utbildningsinsatser så att barn och unga marginaliserade människor lättare ska kunna integreras i samhället.
- Våra biståndsprojekt ska präglas av demokratiska värderingar och mänskliga rättigheter med fokus på barns och kvinnors rättigheter.
- Vi söker samarbete med organisationer och företag som vill utveckla sitt CSR-arbete i samverkan med BFA.

### **Mål för bistånds/fadder-verksamheten**

- Att biståndsinsatserna verkställs i projektform av en projektgrupp, med en tydlig projektbeskrivning, så att ansvarsfördelning, planering och uppföljning underlättas.
- Att genom biståndsprojekt arbeta mot fattigdom genom hjälp till självhjälpsinsatser samt öka människors förutsättningar att försörja sig.
- Vi vill säkerställa intäkterna för att kunna bedriva vår biståndsverksamhet t ex genom att utöka antalet medlemmar och faddrar, genom fonder, donationer och anslag.
- Att arbeta för ha minst ett projekt i länder av intresse för föreningen och dess medlemmar. Vi vill öka antalet projekt, låta Forum Syd-projektet arbeta i ytterligare två år och få efterföljare.

### **Strategi**

- Vi satsar resurser på bistånd/fadderverksamhet för att kunna bedriva större projekt enligt våra mål. Exempel: Fadderverksamhet -- fadderprojekt -- biståndsprojekt
- Vi skapar kontakter med organisationer och företag för att gemensamt bedriva och utveckla projekt. Vi bildar projektgrupper bestående av BFA-medlemmar (där en eller flera har ansvar för gruppen) och medlemmar från dessa organisationer/företag. Projektgrupperna är underställda BFA Bistånd/Fadder.
- Säkerställa avgifterna från medlemmar för att dagens bistånds/fadder-projekt ska kunna bedrivas. Vi genomför detta genom att informera medlemmarna om vad medlemsavgiften går till via hemsida, tidning och utskick.

- Öka försäljningen av annonser i tidningen och hitta flera finansiärer. Utveckla olika former av gåvokort, ”julklappar”/personalförmåner där en penningssumma överförs till en given biståndsinsats.
- Skapa intresse bland företagare att bli Företagssponsorer och utveckla ett BFA-partnerskap.
- Vi vill underlätta processer genom att utarbeta dokument för verksamheten. Dessa dokument ska kunna återanvändas i kommande projekt.
- Bistånd/Fadder-medlemmarna och medlemmarna i projektgrupperna får aktuell kompetensutveckling.

## **Fadderbarnsverksamheten**

Fadderbarnsverksamheten inom BFA består av cirka 1 000 faddrar. Antalet individuella fadderbarn är cirka 780 stycken och vi har ungefär 130 stycken så kallade projektfaddrar. Syftet med fadderbarnsverksamheten är att stödja fattiga och föräldralösa barn till en bättre uppväxt.

Idag har BFA fadderbarnsverksamhet i åtta länder: Indien, Sri Lanka, Vietnam, Nepal, Bolivia, Demokratiska Rep. Kongo, Burundi och Polen. Det finns 15 fadderadministratörer runt om i landet som har hand om en eller flera utlandskontakter. Det är en stor administrativ uppgift att säkerställa fadderbarnsverksamheten och det finns i styrelsen en person med särskilt ansvar för detta. Det ska finnas en back up till henne.

Fadderbarnsadministratörerna kan nå registret via Internet.

## **Mål**

- Säkerställa, utveckla och utöka fadderbarnsverksamheten med fler faddrar, fadderbarn, nya länder och administratörer. Under 2012 - 2014 vill vi utöka fadderbarnsverksamheten med 20 % i förhållande till antalet fadderbarn och faddrar idag.
- Förbättra rapportering och återkoppling från vissa utlandskontakter. Målet är två rapporter per år från varje kontakt.
- Det ska vara enkelt att bli fadder.

## **Strategi**

- Förbättra uppföljning, så den blir enhetlig och kontinuerlig via en färdigställd mall.
- Utveckla marknadsföringen genom att lyfta fram BFA:s fadderbarnsverksamhet, tydligt visa vad pengarna går till, påvisa den låga administrationskostnaden och främja kontakten mellan faddrar och fadderbarn.

## **Medlemsverksamheten**

Ett av BFA:s syften är att vara en intresseorganisation för adoptivföräldrar i Sverige och medlemsgruppens verksamhet avser de aktiviteter som anordnas för föreningens medlemmar. Aktiviteterna anordnas främst av medlemmar på ideell basis.

### **Nuläge**

Det främsta syftet för medlemsverksamheten är att skapa möjligheter till möten mellan adopterade barn och deras familjer. Det är främst barnen som styr verksamhetens innehåll, men det finns också utrymme för att t.ex. anordna föredrag för de vuxna i samband med träffar. Tanken är att medlemsverksamheten ska vara i stort sett självförsörjande, de som deltar i våra träffar delar på kostnaden vad det kostar att hyra samlingslokal, anlita föredragshållare, underhållning etc. Även om vi bokar boende och anordnar gemensamma måltider, så betalar varje familj för "sina" kostnader.

Varje år anordnas en sommarträff över en helg, oftast fredag-söndag. Träffen äger rum på olika håll inom Sverige. De senaste åren har omkring 70 familjer, personal, styrelse och utlandsgäster deltagit, inalles mellan 300 och 350 personer.

Varje år anordnas också julfest eller julgransplundring i Stockholm och Göteborg. Om intresse finns kan detta även anordnas på andra orter.

### **Nya mål**

För att fortsätta vara en levande förening för våra medlemmar, så att medlemmar väljer att vara kvar i föreningen, är det viktigt att

- träffarna ger varje besökare en bra grund för att barnen och deras familjer ska kunna knyta nya och upprätthålla tidigare kontakter (många familjer använder träffarna som en chans att ses, trots att man bor långt ifrån varandra)
- träffarnas innehåll ska vara inriktade på gemensamma aktiviteter, som skapar en "vi"-känsla
- träffarnas innehåll ska även kunna intressera ungdomar, så att familjer fortsätter att komma på träffarna även när barnen blir tonåringar, för det är kanske då barnen allra bäst behöver träffa andra adopterade tonåringar

### **Strategi**

- Fortsätta att anordna välkomnande träffar med ett givande innehåll för alla deltagande
- Att under träffarna särskilt tänka på att ordna ungdomsverksamhet.

### **Policy**

- Ett av BFA:s syften är att vara en intresseorganisation för adoptivföräldrar i Sverige
- BFA:s värdegrund ska genomsyra medlemsgruppens verksamhet.

## **Personal**

### **Nuläge**

För närvarande finns 10 personer anställda på kontoret. Personalen har procentuellt sett ökat kraftigt de senaste åren.

Personalen har mycket lång erfarenhet av praktiskt adoptionsarbete. Flera har arbetat inom organisationen mer än 25 år. All personal har hög kompetens inom administration, språk samt stor kunskap om regelverken kring internationella adoptioner. Flera har erfarenhet av internationellt arbete och några är även adoptivföräldrar.

Organisationen på kontoret är uppbyggd så att i princip alla arbetar som handläggare.

### **Nya mål:**

- Under de kommande åren skall kontorets kapacitet att förmedla barn främst öka genom effektivisering.
- Vidare så skall SN-kompetensen ökas då antalet SN-barn tillgängliga för adoptioner har ökat.
- Arbetsmiljön på kontoret skall anpassas till det ökade antalet medarbetare de senaste åren.

### **Strategi:**

- Utredda/implementera tekniska hjälpmedel som kan öka effektiviteten på kontoret.
- Personalen skall vidareutbildas om SN-barn.
- Fler fysiska träffar mellan personal och styrelse skall planeras in.

### **Policy**

- BFA skall ha nöjda och motiverade medarbetare.
- Medarbetarna skall ha en kontinuerlig utveckling.
- Arbetsbelastningen skall generellt vara rimlig.
- Varje medarbetare har ett ansvar för arbetsmiljön på kontoret.

## **Ekonomi**

### **Nuläge**

Bokföringen i föreningen sköts av två personer anställda på kansliet. Bokslutet sammanställs av en extern redovisningskonsult och revideras av en revisionsbyrå.

En vald kassör i styrelsen har det ekonomiska ansvaret gentemot medlemmarna.

Sedan tidigare har ett ekonomisystem implementerats, där varje adoption behandlas som ett enskilt projekt. Kostnader och intäkter sammanställs vid en projektavräkning när barnet anlant till Sverige. Detta system ger ökad kontroll och effektivitet i hanteringen av de olika adoptionsprojekten.

Varje månad görs en avstämning och analys över verksamhetens resultat, som i sin tur ger ett bra underlag för ekonomiska diskussioner, avseende avgiftsnivåer och förväntade resultat.

### **Mål**

- Bibehålla en stabil ekonomi i föreningen.
- Budgeten skall vara i balans.
- De ekonomiska rutinerna anpassas och utvecklas efter behov för att minska arbetsbelastningen hos personalen.

### **Strategi**

- Prognoser och kostnadsuppskattningar tas fram med hjälp av landansvariga handläggare och ligger till grund för budgeten.
- Uppmärksamhet på eventuella avvikelser från budget och prognos. Revidering av budget bör ske vid större avvikelser.
- Utbildning av ekonomipersonal och uppdatering av programvara för att förenkla arbetet.

### **Policy**

- Ekonomigruppen utgör ett serviceorgan som stödjer verksamheten på ett positivt sätt.
- Ekonomigruppen har ett nära samarbete med de andra arbetsgrupperna i föreningen.
- Ekonomigruppen verkar för en förening med god ekonomi och långsiktigt hållbar utveckling för föreningens alla verksamheter.



## **Information och Marknadsföring**

### **Nuläge**

Som ideell förening med den verksamhet som BFA bedriver, gäller det att vara aktiv och synlig. Sättet att vara synlig på förändras över tiden. BFA:s viktigaste direkta marknadsföringskanaler är idag hemsidan och medlemstidningen. En rad indirekta marknadsföringskanaler finns också såsom medlemsverksamheten med sommarträff, julfester, utbildningar mm. Personalen på kontoret med ett personligt, erfaret, kompetent och snabbt bemötande är den viktigaste marknadsföringskanalen för adoptionsverksamheten. Liksom alla ideellt arbetande inom fadder/bistånd är det för den verksamheten. Därtill kommer alla anställda och ideellt engagerade som har personliga nätverk där goda referenser kan spridas.

### **Mål och strategi**

BFA:s marknadsföring och information ska utformas som stöd för att uppnå BFA:s mål, strategi och policy för adoptionsförmedlingen och för fadder/biståndsverksamheten.

### **Hemsidan**

- *Öka antalet besökande*
- Ha en dagligt uppdaterad, flexibel och lättanvänd hemsida
- Uppdatera informationen på hemsidan; Tydligare och mer lättillgänglig information
- Skapa bättre rutiner för att uppdatera senaste nytt
- Översätta hemsidan till engelska
- Förbättra medlemssidorna och servicen till medlemmarna

### **Tidningen**

- *Öka spridningen av tidningen*
- Komma ut med fyra nummer per år med regelbundna temanummer
- Aktivera fler medlemmar att skriva
- Öka annonsintäkterna
- Värva unga adopterade att skriva i tidningen

### **Information**

- *Genomgång och uppdatering av allt informationsmaterial*
- Genomförande av skrivanvisningar och enhetlig layout
- Ta fram broschyrer på svenska och engelska för adoption och bistånd/fadder
- Uppdatera Powerpoint presentation för alla delar av verksamheten
- Inköp av företagspresenter

### **Policy**

BFA skall, med etiskt bärande principer, vara en aktiv och synlig organisation, skapa debatt och opinion, skapa kontakter med andra organisationer och underlätta sätten att nå oss på. Detta för att uppnå de uppställda målen i adoptionsförmedlingen och inom bistånds-fadderverksamheten.